



**mon
courtier
énergie**

**Leader français du
courtage B2B en Énergie**

Présentation investisseurs – avril 2025

Avertissement

Cette présentation a été préparée par MON COURTIER ENERGIE GROUPE (la « Société ») uniquement en vue d'être utilisée lors de présentations investisseurs.

En recevant cette présentation et en participant à cette réunion, vous reconnaissez avoir pris connaissance des restrictions suivantes.

Cette présentation, et les informations qu'elle contient, ne constitue ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription, des actions de la société MON COURTIER ENERGIE GROUPE dans un quelconque pays.

La présente présentation constitue une communication à caractère promotionnel et non pas un prospectus au sens du règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 (le « Règlement Prospectus ») qui fait partie du droit interne du Royaume-Uni conformément à la loi sur (le retrait de) l'Union Européenne 2018 (European Union (Withdrawal) Act 2018) (l'« EUWA », European Union (Withdrawal) Act 2018). Toute décision d'acheter ou de souscrire des actions ne devra être prise que sur la seule base des informations contenues dans un prospectus approuvé par l'Autorité des marchés financiers dans le cadre de l'introduction en bourse de la Société.

La présente présentation ne constitue pas et ne saurait être considérée comme constituant une offre au public, une offre d'achat ou de souscription ou comme destinée à solliciter l'intérêt du public en vue d'une opération par offre au public.

Cette présentation ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières ou une quelconque sollicitation d'offre d'achat ou de souscription de valeurs mobilières aux États-Unis d'Amérique. Les actions, ou toute autre titre, de la société MON COURTIER ENERGIE GROUPE ne peuvent être offertes ou vendues aux États-Unis d'Amérique qu'à la suite d'un enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié, ou dans le cadre d'une exemption à cette obligation d'enregistrement. Les actions de la société MON COURTIER ENERGIE GROUPE seront offertes ou vendues uniquement en dehors des États-Unis d'Amérique et dans le cadre d'opérations extraterritoriales (offshore transactions), conformément à la Regulation S du Securities Act. MON COURTIER ENERGIE GROUPE n'a pas l'intention d'enregistrer l'offre en totalité ou en partie aux États-Unis d'Amérique ni de faire une offre au public aux États-Unis d'Amérique.

S'agissant des États membres de l'Espace Économique Européen autres que la France (chacun, un « État Membre »), aucune action n'a été entreprise et ne sera entreprise à l'effet de permettre une offre au public des valeurs mobilières objet de cette présentation rendant nécessaire la publication d'un prospectus dans un État Membre. Par conséquent, les valeurs mobilières peuvent être offertes dans ces États Membres uniquement : (i) à des investisseurs qualifiés, tels que définis

par le Règlement Prospectus ; (ii) à moins de 150 personnes physiques ou morales, autres que des investisseurs qualifiés (tels que définis par le Règlement Prospectus) par État Membre ; ou (iii) dans tous les autres cas où la publication par la société MON COURTIER ENERGIE GROUPE d'un prospectus n'est pas requise au titre des dispositions de l'article 1(4) du Règlement Prospectus ; et à condition qu'aucune des offres mentionnées aux paragraphes (i) à (iii) ci-dessus ne requière la publication par la société MON COURTIER ENERGIE GROUPE d'un prospectus conformément aux dispositions de l'article 3 du Règlement Prospectus ou d'un supplément au prospectus conformément aux dispositions de l'article 23 du Règlement Prospectus.

Pour les besoins du présent avertissement, l'expression « offre au public » en liaison avec les valeurs mobilières dans un État Membre donné signifie toute communication adressée sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit à des personnes et présentant une information suffisante sur les conditions de l'offre et sur les titres à offrir, de manière à mettre un investisseur en mesure de décider d'acheter ou souscrire ces valeurs mobilières dans cet État Membre.

Ces restrictions de vente concernant les États Membres s'ajoutent à toute autre restriction de vente applicable dans les États Membres.

Cette présentation ne constitue pas une offre au public de titres financiers au Royaume-Uni et s'adresse uniquement à des « investisseurs qualifiés » (tel que ce terme est défini dans le Règlement Prospectus qui fait partie du droit interne en application de l'EUWA), et qui sont (i) sont des professionnels en matière d'investissements au sens de l'article 19(5) du Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (tel qu'actuellement en vigueur, ci-après le « Financial Promotion Order »), (ii) sont visées à l'article 49(2) (a) à (d) (« high net worth companies, unincorporated associations etc. ») du Financial Promotion Order, (iii) sont en dehors du Royaume-Uni, ou (iv) sont des personnes à qui une invitation ou une incitation à s'engager dans des activités d'investissement (au sens de la section 21 du Financial Services and Markets Act 2000) dans le cadre de l'émission ou de la cession de toutes valeurs mobilières peut être légalement communiquée, directement ou indirectement (toutes ces personnes étant dénommées ensemble, les « Personnes Habilitées »). Cette présentation s'adresse uniquement aux Personnes Habilitées et ne peut être utilisé par aucune personne autre qu'une Personne Habilitée.

Cette présentation contient des indications sur les objectifs de MON COURTIER ENERGIE GROUPE ainsi que des déclarations prospectives. Ces informations ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétées comme des garanties que les faits et données énoncés se produiront. Ces informations sont

fondées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par MON COURTIER ENERGIE GROUPE. Cette dernière opère dans un environnement concurrentiel et en évolution rapide. Elle n'est donc pas en mesure d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité, leur impact potentiel sur son activité ou encore dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait avoir des résultats significativement différents de ceux mentionnés dans toute information prospective. MON COURTIER ENERGIE GROUPE attire votre attention sur le fait que les déclarations prospectives ne constituent en aucun cas une garantie de ses performances futures et que sa situation financière, ses résultats et cashflows réels ainsi que l'évolution du secteur dans lequel MON COURTIER ENERGIE GROUPE opère peuvent différer de manière significative de ceux proposés ou suggérés par les déclarations prospectives contenues dans ce document. De plus, même si la situation financière de MON COURTIER ENERGIE GROUPE, ses résultats, ses cashflows et l'évolution du secteur dans lequel MON COURTIER ENERGIE GROUPE opère étaient conformes aux informations prospectives contenues dans ce document, ces résultats ou ces évolutions peuvent ne pas être une indication fiable des résultats ou évolutions futurs de MON COURTIER ENERGIE GROUPE. Ces informations sont données uniquement à la date de la présente présentation. MON COURTIER ENERGIE GROUPE ne prend aucun engagement de publier des mises à jour de ces informations ni des hypothèses sur lesquelles elles sont basées, à l'exception de toute obligation légale ou réglementaire qui lui serait applicable.

La diffusion de cette présentation peut, dans certains pays, faire l'objet d'une réglementation spécifique. En conséquence, les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels cette présentation est diffusée, publiée ou distribuée doivent s'informer et se conformer à ces lois et règlements.

Cette présentation ne doit pas être publiée, transmise ou distribuée, directement ou indirectement, sur le territoire des États-Unis d'Amérique, de l'Australie, du Canada ou du Japon.

Un groupe en forte croissance, leader français du courtage B2B en Energie

2017



Année de création

>200



Personnes dont 136 courtiers formés
au 31 décembre 2024

34



Dont 32 agences en France au 31
décembre 2024

>10 000



Clients B2B au 31 décembre 2024*
+3 000 nouveaux clients en 2024

24,7 M€



CA 2024 (+17% vs 2023)
TCAM +50% depuis 2020

-0,2 M€



Résultat d'exploitation 2024
EBITDA positif à 0,4 K€ en 2024

7,8 M€

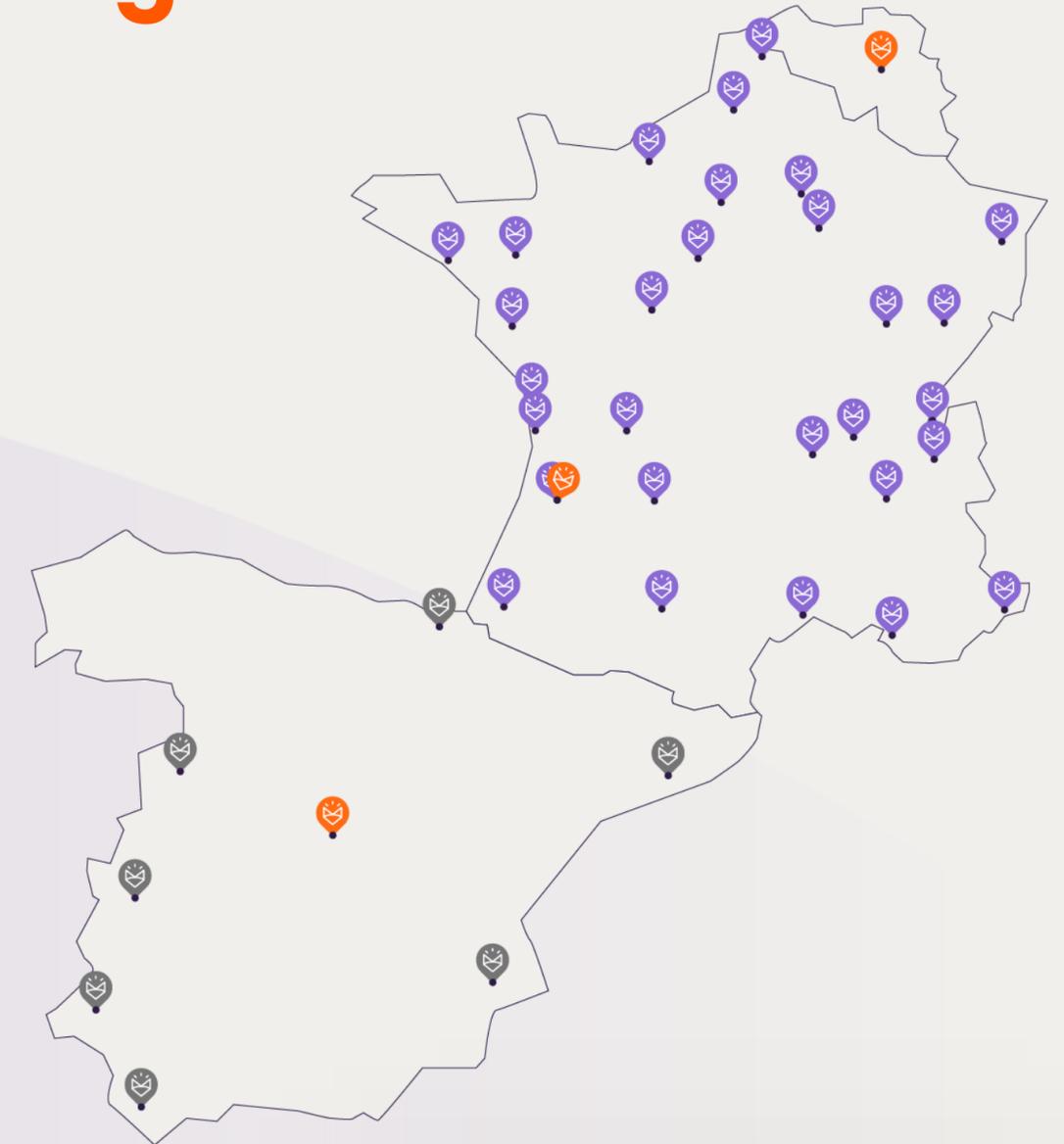


Trésorerie au 31 décembre 2024

6,4 M€



CA T1 2025 (+39% vs T1 2024)



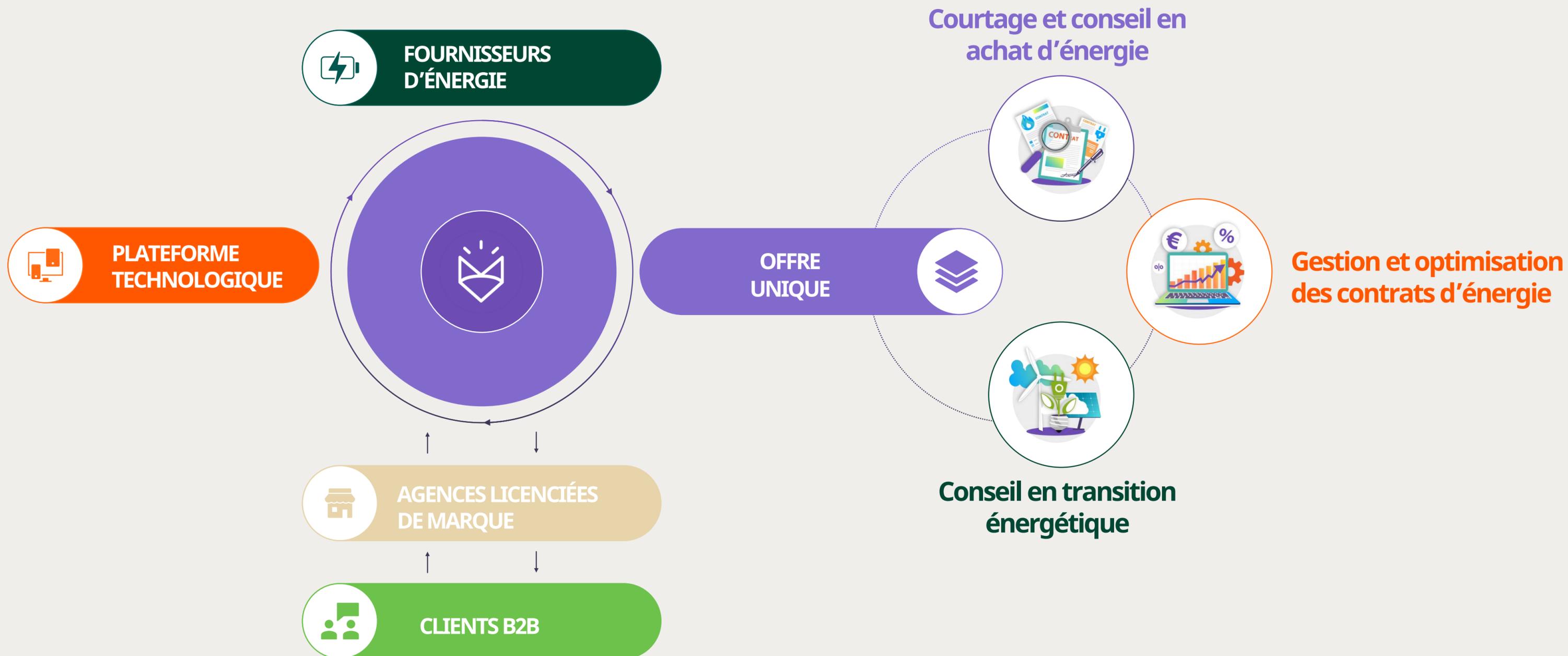
2023 | Lancement de l'activité en Espagne



2024 | Lancement de l'activité en Belgique

* 45 000 points de livraison actifs pour lesquels une fourniture de gaz naturel ou d'électricité est en cours.

Un **modèle différenciant** basé sur une approche structurée et de proximité



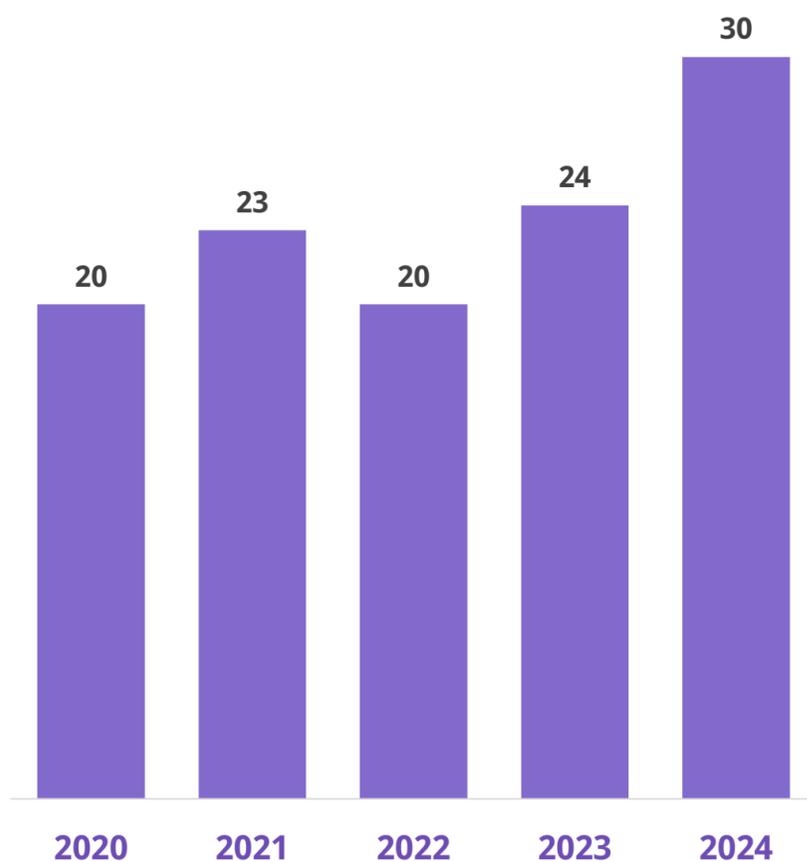
Une mission, **conseiller et accompagner les entreprises** dans la gestion de leur **poste « énergie »**



Le tiers de confiance permettant de réduire le coût d'énergie des entreprises

Un accès privilégié à un réseau diversifié de **30** fournisseurs d'énergie partenaires

Nombre de fournisseurs actifs pour les clients professionnels



Fournisseurs Historiques étrangers



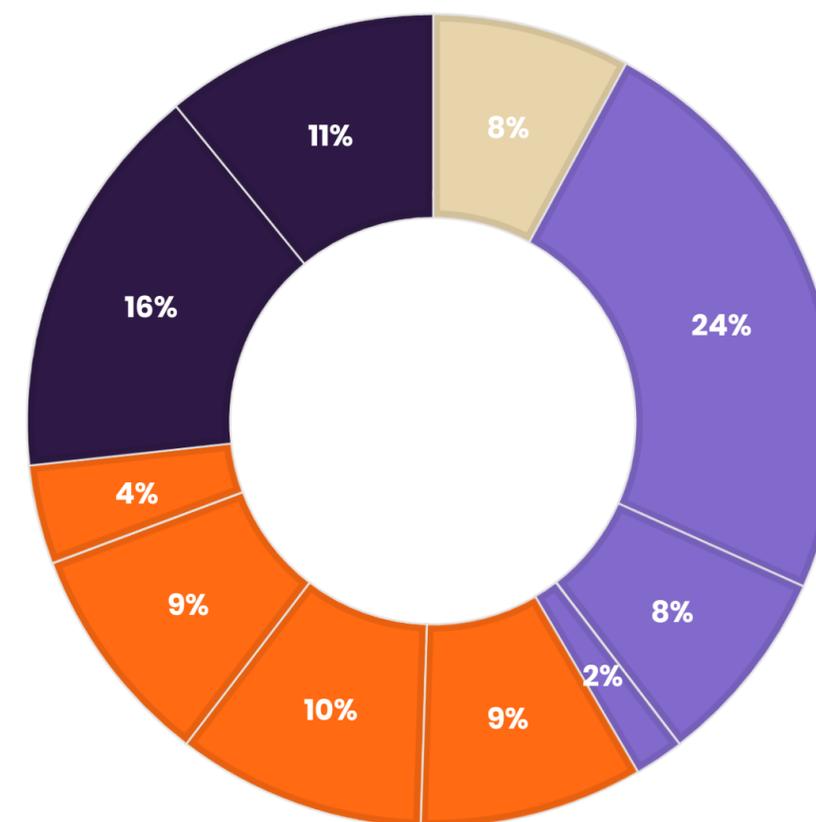
Fournisseurs Historiques français



Fournisseurs Indépendants



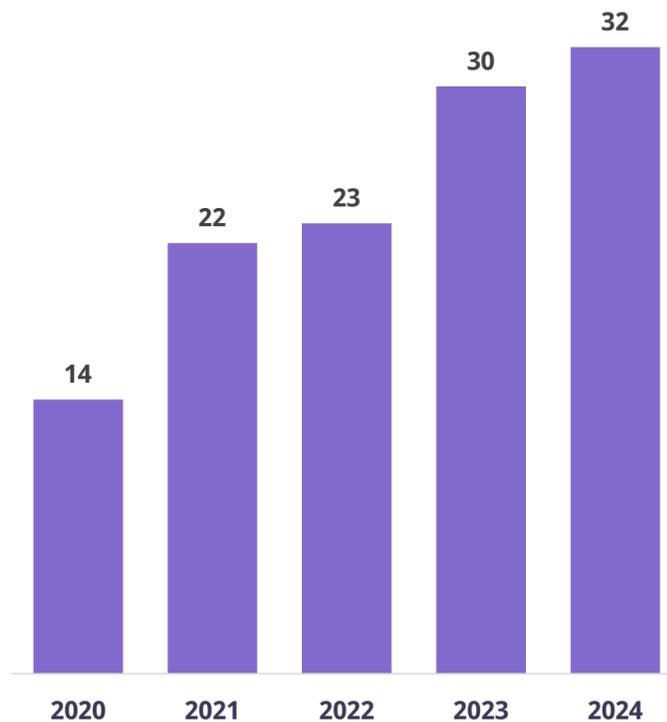
Top 10 fournisseurs en 2020 - 2024 (en % des commissions)



Une relation de confiance et un modèle dérisqué avec les fournisseurs

Un réseau d'agences « licenciées de marque » structurellement rentable

Nombre d'agences en France



Apport du siège :

- Relation fournisseur
- Process & Outils
- Notoriété de la marque MCE
- Formation

Contrats

**50% à 85%
commissions
reversées
aux agences**

Autonomie de l'agence

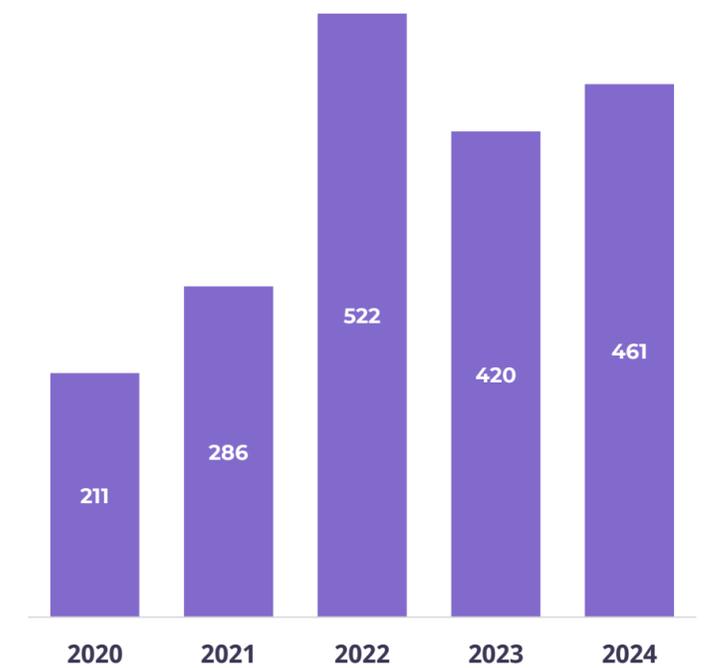
- Recrutement courtier
- Prospection clients
- Ambassadeur local de la marque
- Gestion P&L agences

Bénéfices du modèle

Stratégie commerciale efficace : menée conjointement au niveau national et local

Réseau structurellement bénéficiaire :
une agence atteint le point mort de la rentabilité en 12 mois
et devient pleinement productive à l'issue de la 2^{ème} année d'activité

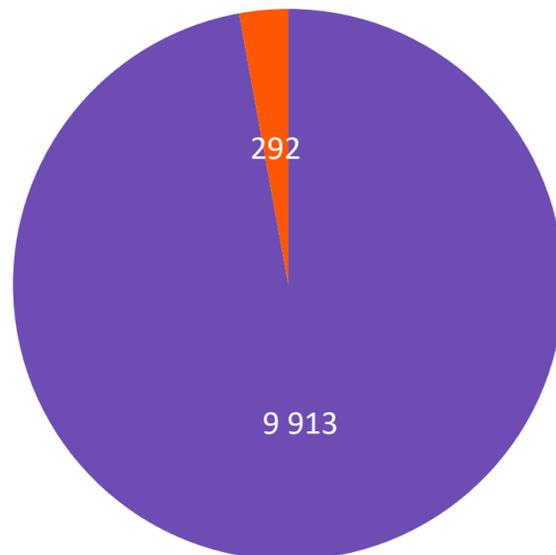
Chiffre affaires moyen par agence (en milliers d'euros)



Un modèle entrepreneurial incitatif pour un développement structuré

Une clientèle satisfaite et diversifiée

Nombre de clients professionnels actifs par pays



■ France ■ International

Des avantages sensibles pour les entreprises :

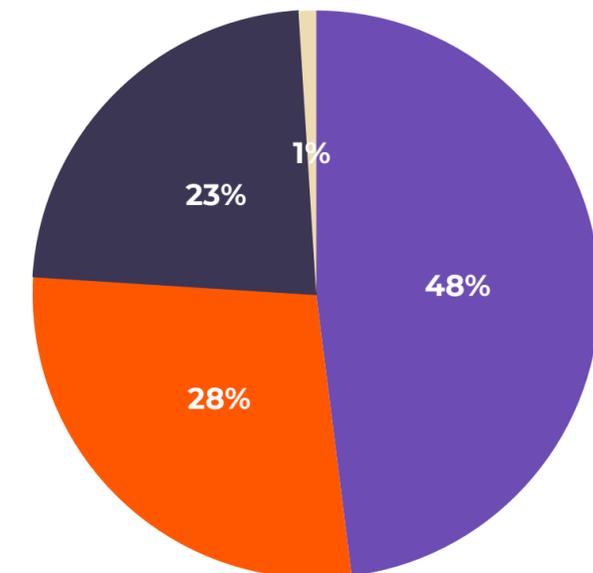
- Gain de temps
- Accès aux meilleures offres
- Qualité de conseil
- Service de courtage gratuit
- Stratégie sur-mesure

94% de satisfaction client



Nombre de clients professionnels actifs par segment

Moyenne à 452 MWh/an



■ 0 à 100 MWh ■ 100 à 300 MWh
■ 300 à 5000 MWh ■ > 5000 MWh

Le tiers de confiance unique pour gérer toutes les problématiques du poste « énergie » du client

Reconnaissance de la communauté professionnelle et médiatique

Les Champions de la croissance 2024

Les Echos

- 1^{ère} société de Nouvelle Aquitaine
- 10^{ème} au classement général dont
- 2^{ème} du secteur de l'énergie et
- 1^{ère} société cotée en Bourse

FT 1000

Financial Times

- 158^{ème} société au classement général
- 15^{ème} du secteur de l'énergie
- 10^{ème} entreprise française

Trophées des meilleures franchises de France 2024

Franchise magazine

- Meilleur réseau de Franchise
- Catégorie « Accompagnement d'un réseau de 11 à 50 franchisés »

Great Place To Work 2024

GPTW France

- 7^{ème} dans la catégorie des entreprises de 50 à 250 salariés (vs 28^{ème} en 2023)





Résultats 2024

Bilan 2024 : une **nouvelle année de croissance** marquée par une **baisse temporaire de la rentabilité**

01

Croissance organique du chiffre d'affaires dans un contexte économique difficile

- Croissance du CA de 4,2 M€ pour atteindre 24,7 M€, soit +17% vs 2023 et +3 000 nouveaux clients actifs
- Le courtage représente une part significative avec 93% du CA groupe
- Déception sur l'activité des services liés à la transition énergétique et sur l'international, bien inférieure aux attentes

02

Les investissements réalisés pèsent sur la rentabilité

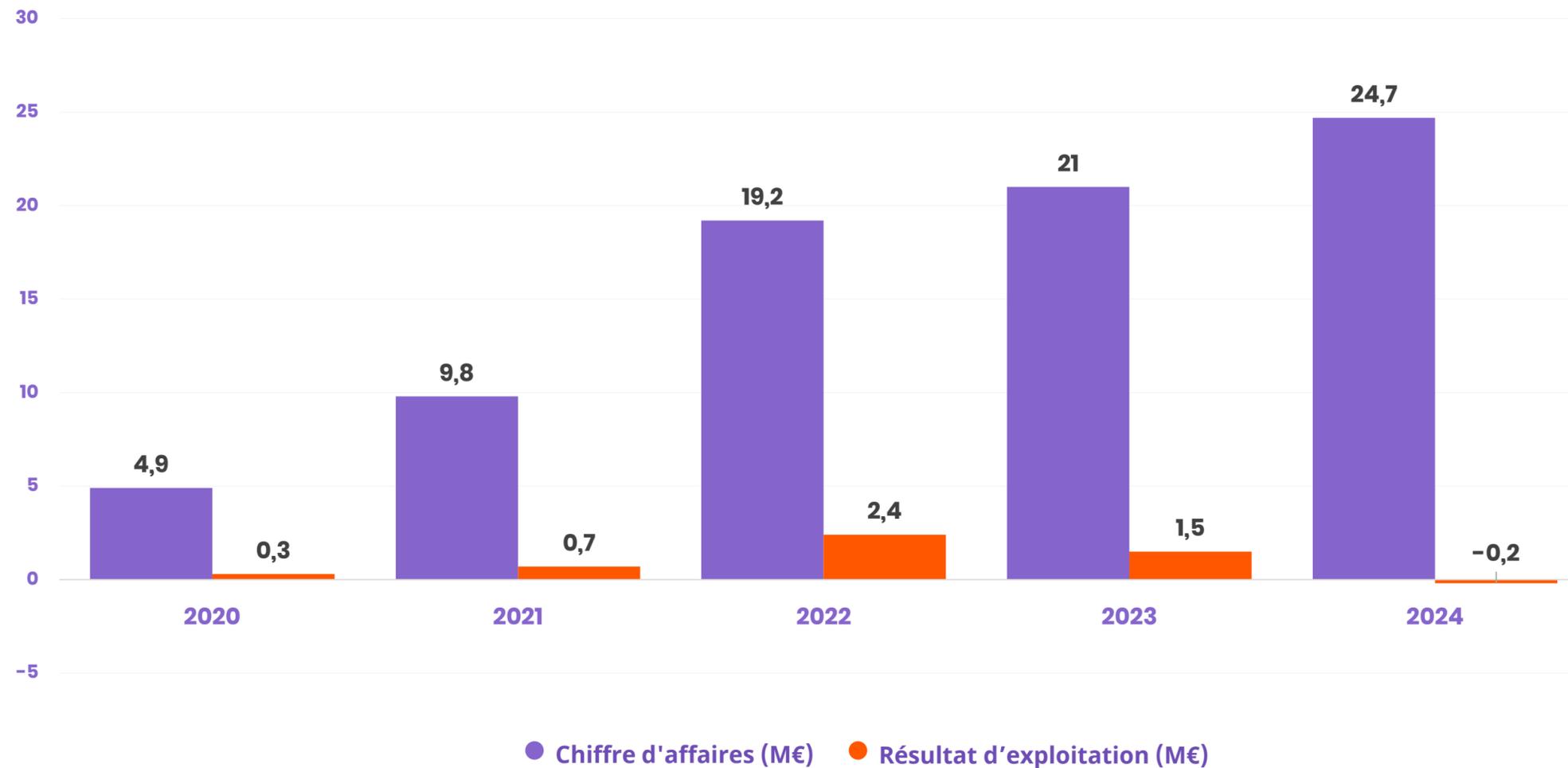
- Résultat d'exploitation négatif de -167 K€ en baisse de -1,6 M€ vs 2023
- Importante campagne de recrutement des équipes au siège et de courtiers pour atteindre les objectifs fixés notamment sur la transition énergétique
- Ouverture de 3 agences en propre (détenues par MCE Groupe)
- Développement des activités à l'international

03

Mesures prises pour un retour à la rentabilité dès 2025

- Réduction des effectifs (départs non remplacés, plan de licenciement économique). **Déjà actée en 2025**
- Fermeture de MCE Agences, la filiale dédiée aux agences en propre. **Déjà actée en 2025**
- Nouvelle stratégie de croissance pour 2028 et définition de nouveaux objectifs financiers 2028

Croissance de 17% du CA en 2024 et **retour à un résultat d'exploitation positif en 2025**



Chiffre d'affaires 2024

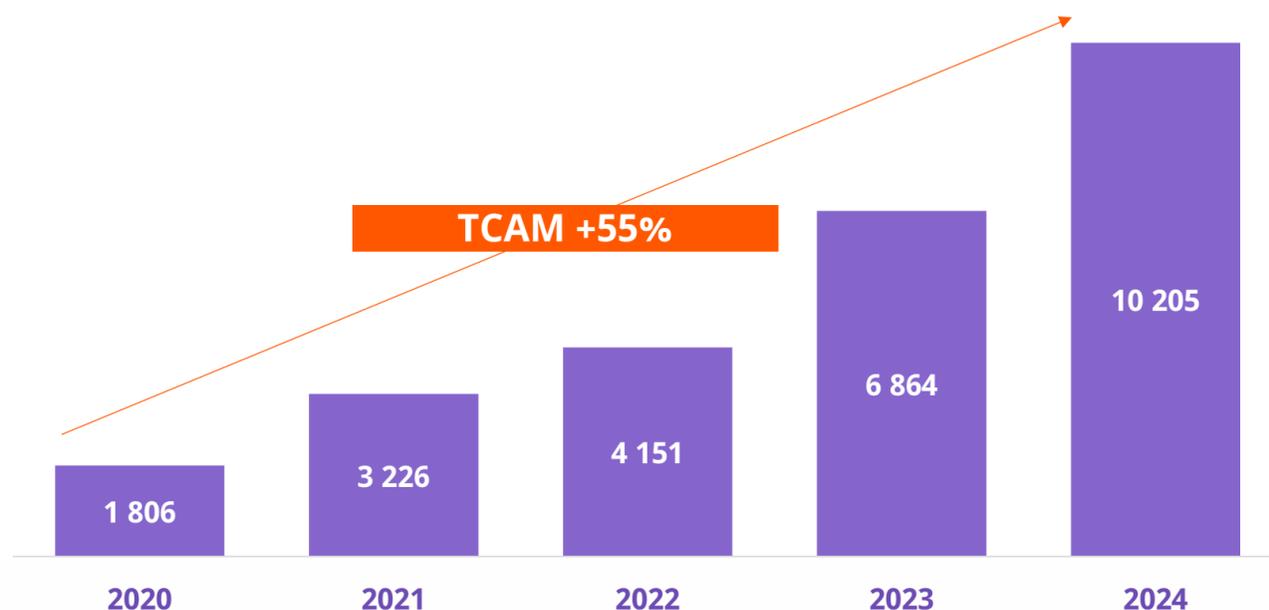
- Croissance du CA de 17% vs 2023
- TCAM : +50% depuis 2020

Marge d'exploitation

- -0,01% en 2024
 - Activité courtage toujours rentable
 - Marge impactée par les investissements en développement
- Dont - 721 k€ pour MCE Agences*
Dont - 409 k€ à l'international

Une **croissance toujours aussi forte** du nombre de clients portée par une **augmentation importante** du nombre de courtiers

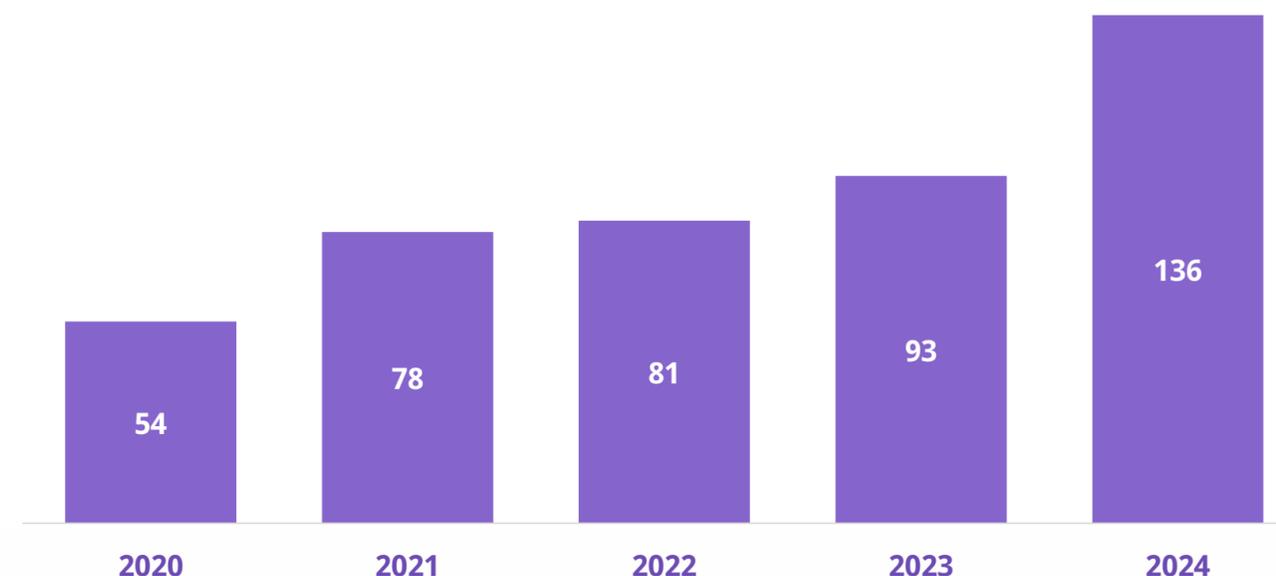
Nombre de clients ayant un contrat actif à fin d'exercice



Le nombre de clients actifs a progressé de 48% en 2024, soit une progression en ligne à la croissance moyenne de 55% depuis 2020

Le nombre de **points de livraison**, utilisé comme indicateur jusqu'au 31 décembre 2024, a **augmenté de 11 000**, atteignant un portefeuille de 45 000 points de livraison

Nombre de courtiers confirmés à fin d'exercice



Très forte augmentation du nombre de courtier confirmés en 2024 (+ 37 en France)

En France, les courtiers sont employés par les licenciés de marque et **n'augmentent pas directement** la masse salariale. Le Groupe supporte les agences dans **le recrutement et la formation**

Compte de résultat

En K€	2024	2023	% Var.
Chiffre d'affaires	24 672	21 042	+17,3%
Autres produits d'exploitation	565	473	
Achats consommés	(19 461)	(15 717)	
Charges de personnel	(5 292)	(3 661)	
Impôts et taxes	(102)	(98)	
EBITDA	382	2 040	
Variations nettes des amortissements et des dépréciations	(549)	(579)	
Résultat d'exploitation	(167)	1 461	-111%
Résultat financier	91	69	
Résultat exceptionnel	(22)	(35)	
Impôt sur les bénéfices	(278)	(332)	
Résultat net de l'ensemble consolidé	(375)	1 163	
Intérêts minoritaires	(29)	23	
Résultat net (part du Groupe)	(346)	1 186	-129%

Chiffre d'affaires : +17,3% à 24,7 M€, dont 400 K€ à l'international (Espagne et Belgique)

Charges d'exploitation : +26,7% à 25,4 M€, dont :

- 19,5 M€ d'achats consommés (comprenant les commissions reversées aux agences mais pas uniquement) : +24%
- 5,3 M€ de charges de personnel (recrutements) : +45%

NB: La réduction du nombre d'employés avec des départs non remplacés et un plan de licenciement économique impactera les charges de personnel en 2025

Résultat net (part du Groupe) à -0,35 M€, vs. +1,18 M€ en 2023

Bilan au 31 décembre 2024

en K€	31/12/2024	31/12/2023
Immobilisations incorporelles	2 669	2 556
<i>Dont Écarts d'acquisition</i>	1 977	1 977
Immobilisations corporelles	102	109
Immobilisations financières	114	93
Total actif non courant	2 886	2 757
Créances clients et comptes rattachés	7 526	5 653
Autres créances et comptes de régularisation	2 780	2 342
Disponibilités	7 790	8 320
Total actif courant	18 096	16 316
TOTAL ACTIF	20 981	19 073

en K€	31/12/2024	31/12/2023
Capital social	3 658	3 658
Primes liées au capital	5 617	5 663
Réserves et résultat groupe	716	2 281
Capitaux propres part du groupe	9 990	11 602
Intérêts minoritaires	-52	-23
Provisions pour risques et charges	516	404
Dettes financières	848	356
Fournisseurs et comptes rattachés	6 352	4 304
Autres dettes et comptes de régularisation	3 327	2 430
TOTAL PASSIF	20 981	19 073

Une trésorerie solide à 7,8 M€ au 31 décembre 2024

Une démarche RSE native

2023 : Mon courtier énergie a franchi une étape clé dans la structuration de sa politique RSE avec la création d'un comité dédié, chargé d'examiner la stratégie RSE et d'assurer le suivi des engagements de l'entreprise.

2024 : L'accent a été mis sur l'élaboration d'une politique RSE solide, intégrant pleinement les différentes parties prenantes et posant ainsi les fondations d'une démarche engagée et structurée.

Engagements sociétaux :



Mécène de l'association SOL SOLIDAIRE qui mobilise des dons afin de diminuer la facture énergétique des bénéficiaires d'un logement social



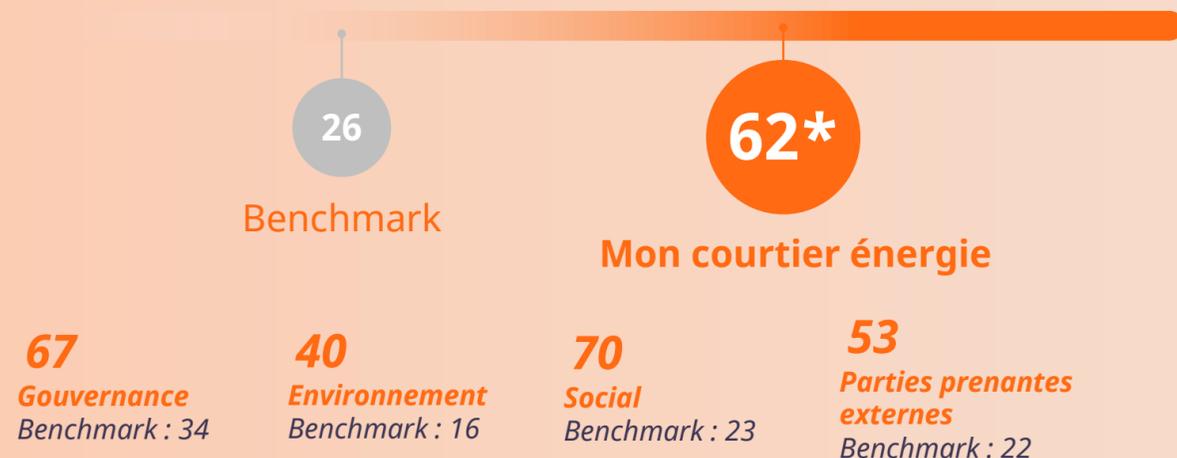
Mon courtier énergie est reconnu pour le bien-être et l'épanouissement de ses collaborateurs



Pour continuer son engagement social, nos collaborateurs ont participé à l'évènement Festi'run 2024 organisé APF France Handicap du 20 mai au 9 juin 2024

Notation :

EthiFinance



Sensibilisation aux enjeux RSE :

En 2024, Mon Courtier Énergie a placé la sensibilisation climatique au cœur de sa stratégie RSE. Fresque du Climat, formation Green Access, cycle de conférences sur la durabilité... autant d'initiatives pour embarquer collaborateurs et courtiers dans une dynamique de transition. Notre participation à la Convention des Entreprises pour le Climat - Nouvelle-Aquitaine renforce notre engagement pour un avenir plus responsable.





Une stratégie de croissance rentable et ambitieuse pour 2028

Nos objectifs financiers à horizon 2028

2025

Chiffre d'affaires de 26 M€

Retour à la rentabilité
opérationnelle avec un résultat
d'exploitation 2025 à environ 1,5 M€

2026

Rentabilité opérationnelle à
l'international

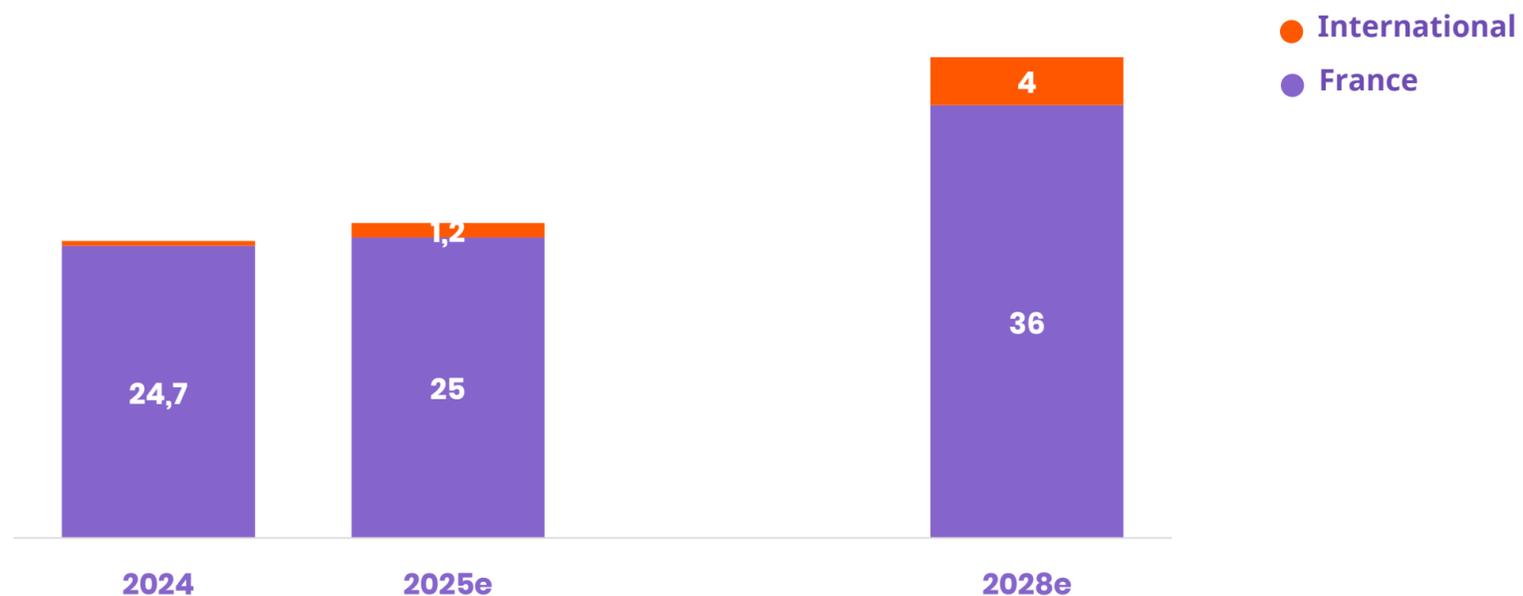
2028

> 40 M€
de chiffre d'affaires

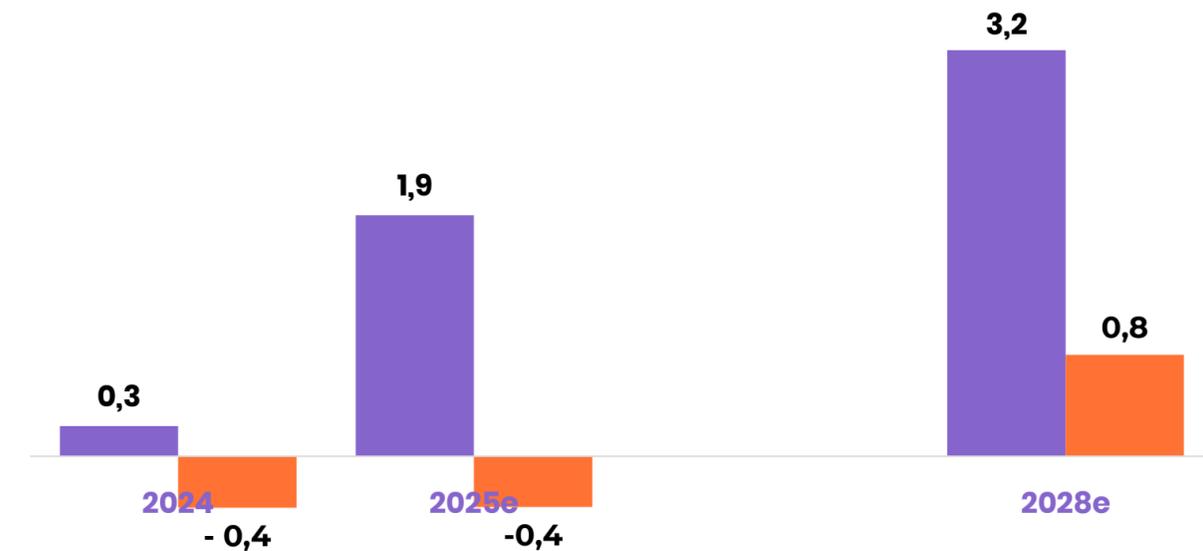
4 M€
de résultat d'exploitation

Notre feuille de route pour atteindre nos objectifs en 2028

Prévisions de chiffre d'affaires Groupe (M€)



Prévisions de résultat d'exploitation Groupe (M€)



Une croissance annuelle moyenne de 13% portée par l'activité historique en France
Activité significative à l'international en 2028 (10%)

Reprendre **notre stratégie de croissance rentable** sur le marché français

1. Développement du portefeuille pour atteindre 15 000 clients*



- + 5 000 clients en portefeuille en France
- + Développement du courtage sur les régions sous-exploitées avec des groupements d'agences
- + 60 nouveaux courtiers pour atteindre 180+ courtiers confirmés

2. Croissance du CA par client



- Cibler les entreprises avec une plus forte valeur ajoutée (consommation annuelle)
- Opportunité significative de renouvellement de contrat avec l'ancienneté du portefeuille client
- Développer le taux de pénétration des ventes de services additionnels (pack d'accompagnement, optimisation de taxes, optimisation de coûts logistiques, transition énergétique)

3. Maîtrise des coûts au siège



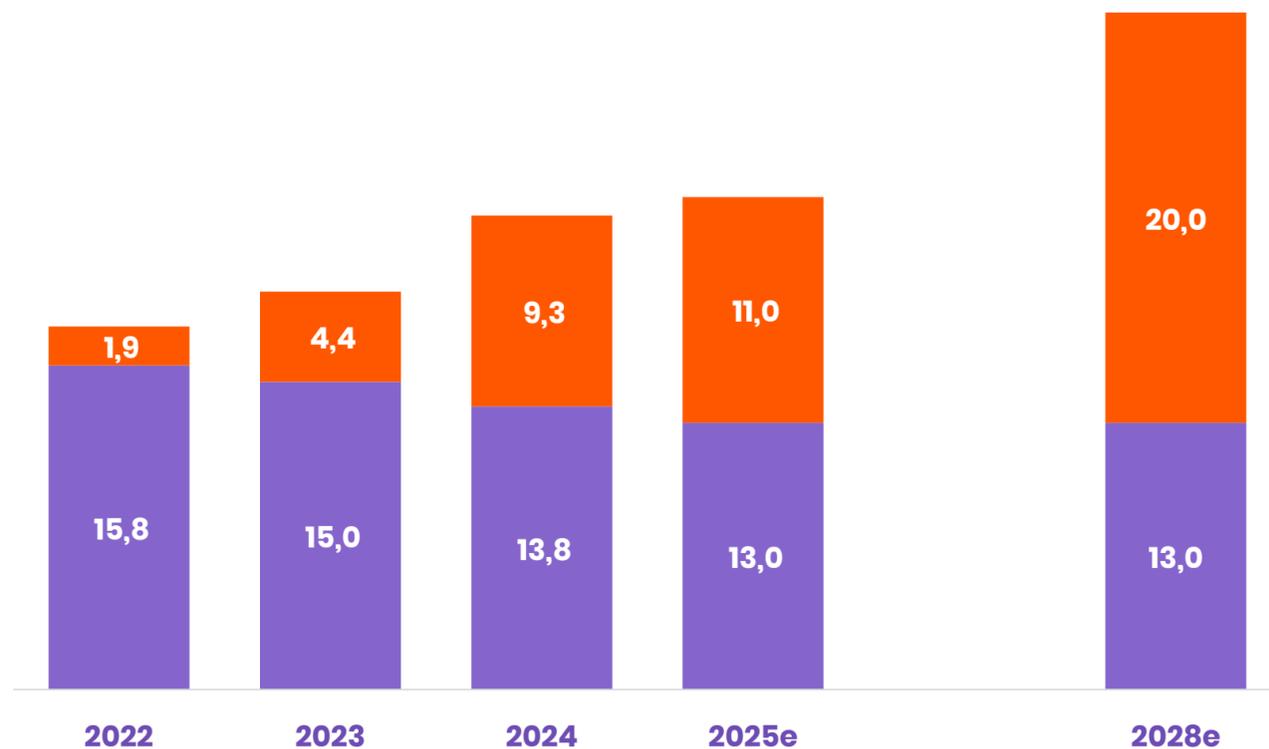
- Réduction des effectifs en 2025** : départs non remplacés, plan de licenciement économique
- Limiter la croissance des effectifs d'ici 2028 et s'aligner sur le niveau d'activité des licenciés de marque
- Digitaliser les processus métier et les processus commerciaux pour les clients à faible consommation

*Nouvelle définition du client : du nombre de site (ou points de livraison) au nombre de clients (comptes) actifs

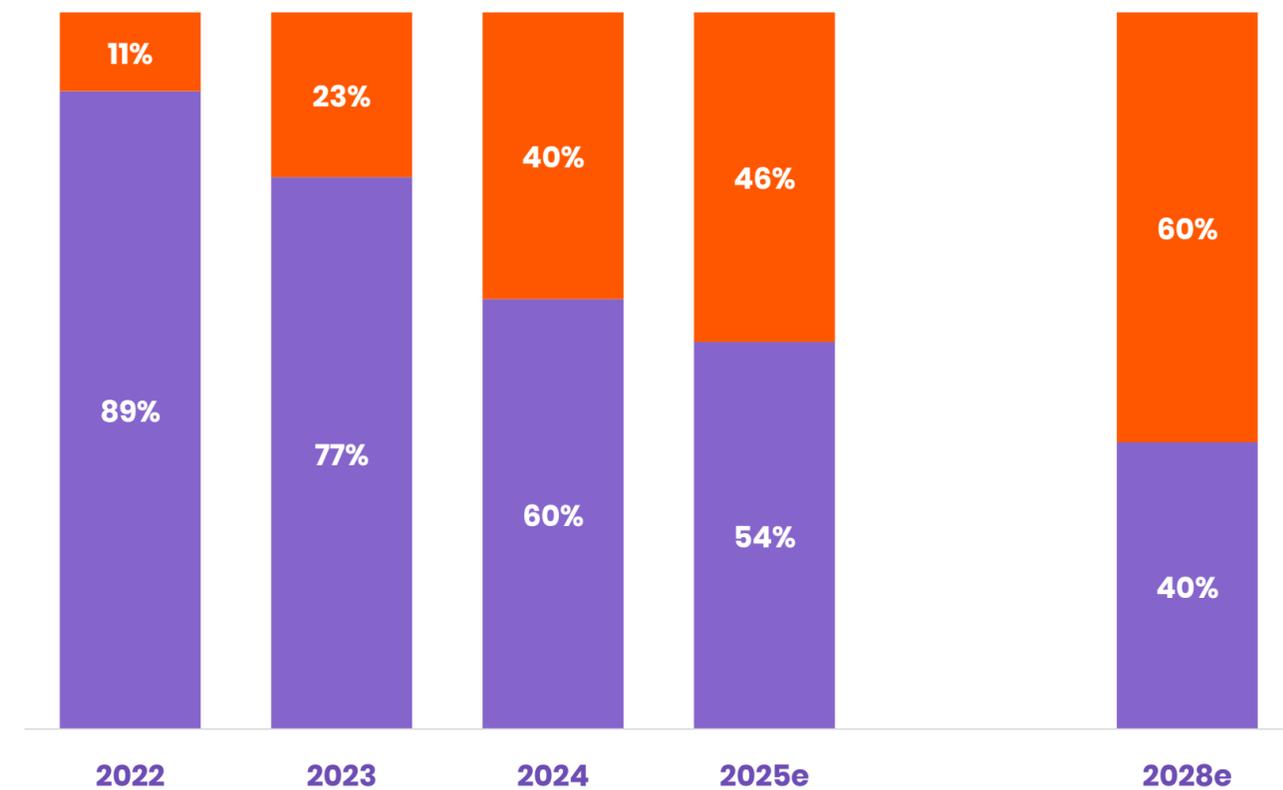
** Départs déjà effectifs à la fin du premier trimestre 2025

Une opportunité de croissance via le **renouvellement des contrats**

Chiffre d'affaires courtage (M€)



Répartition du chiffre d'affaires courtage



● Chiffre d'affaires nouveaux clients

● Chiffre d'affaires renouvellement

Objectif 2028 : majorité du CA courtage issu du renouvellement des contrats

Poursuite du développement international (Espagne, Belgique)

Espagne



Développement du portefeuille

- ✓ Recrutement de commerciaux en interne pour gérer les grands comptes
- ✓ Déploiement d'un réseau d'apporteurs d'affaires pour consolider un marché fractionné

Croissance du CA par client

- ✓ Monter en gamme sur notre portefeuille client en propre en ciblant les segments à plus forte valeur ajoutée
- ✓ Enrichir notre offre d'accompagnement sur la transition énergétique (solaire & efficacité énergétique)

Maitrise des coûts du siège

- ✓ Structurer & automatiser l'activité de tête de réseau
- ✓ Digitaliser la relation client

Belgique



Développement du portefeuille

- ✓ Recrutement de commerciaux en interne pour élargir notre couverture géographique
- ✓ Analyser les opportunités d'externalisation des forces de vente pour les cibles plus « petites » dans un marché plus concentré

Croissance du CA par client

- ✓ Développer des services additionnels d'accompagnement sur un marché plus « mature »
- ✓ Profiter des opportunités de marché liées à la transition énergétique

Maitrise des coûts du siège

- ✓ Structurer & automatiser l'activité du Siège
- ✓ Digitaliser la relation client

Rentabilité opérationnelle à l'international visée dès 2026

Impacts de la nouvelle stratégie sur la communication financière

01

Changement de définition de l'indicateur « nombre de clients »

- Cet indicateur suivait jusqu'à présent le nombre de points de livraison (PdL). Il a progressé de 11 000 en 2024, atteignant un total de 45 000
- Suite à une nouvelle segmentation de la clientèle, le critère suivi sera le nombre de clients actifs (détenant un contrat en cours sur la période concernée). Ainsi, un client pourra regrouper plusieurs PdL.

02

Ajout d'un nouvel indicateur : le nombre de courtiers confirmés

- Il s'agit du nombre de courtiers contributeurs en agences ou au sein des filiales à l'international
- Il permet d'avoir une information plus précise sur la taille de la force de vente opérationnelle du Groupe

03

Ajout d'un nouveau ratio : la part des renouvellements de contrat dans le chiffre d'affaires

- Les renouvellements de contrat représentent une opportunité de croissance du CA pour le Groupe et ce ratio illustre une des initiatives stratégiques du groupe

04

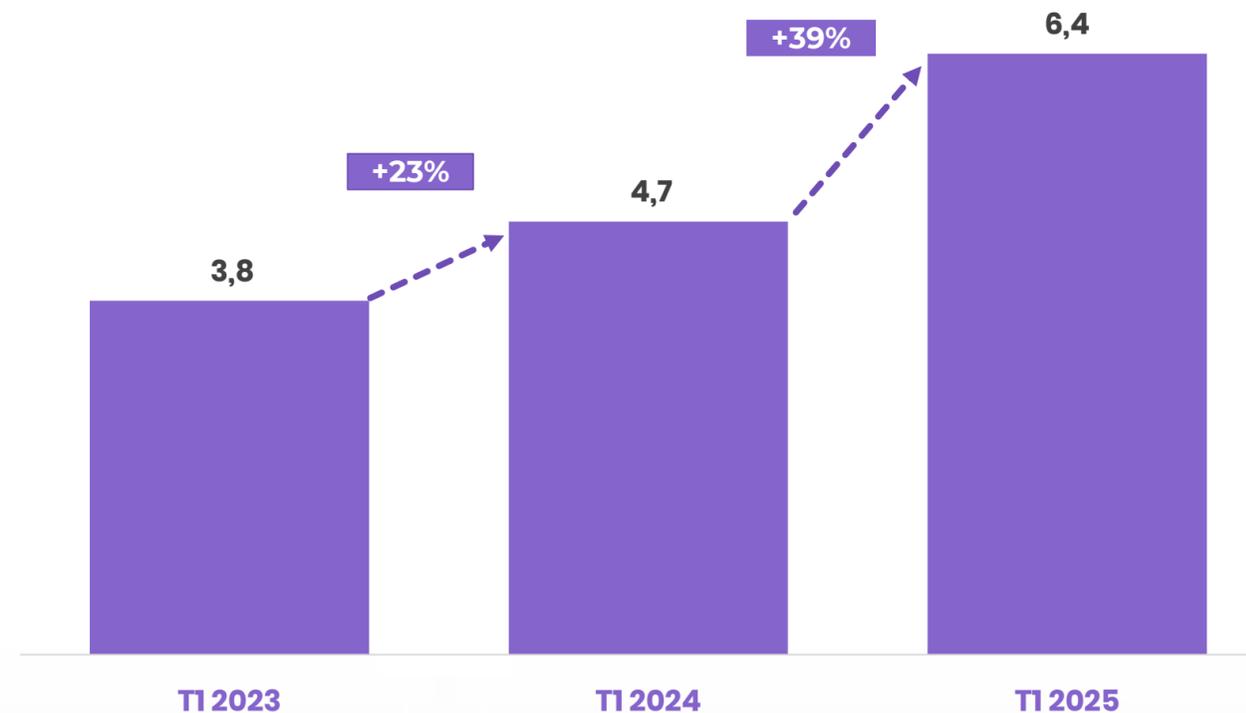
Le Groupe communiquera dorénavant son chiffre d'affaires chaque trimestre

Un premier trimestre 2025 en forte croissance (+39%) largement supérieur au prévisionnel annuel (+6%)

Evolution du chiffre d'affaires Groupe annuel et prévisionnel 2025
(en millions d'euros)



Evolution du Chiffre d'affaires Groupe du premier trimestre
(en millions d'euros)



+1,8 M€ ou 39% de croissance du chiffre d'affaires
au **T1 2025**

Chiffre bien **supérieur à la prévision annuelle de
chiffre d'affaires** de +6%

Le Groupe communiquera dorénavant **le chiffre
d'affaires trimestriel**

Mon courtier énergie Groupe en bourse

Ticker	ALMCE
Marché de cotation	Euronext Growth à Paris
Flottant	20,48%
Cours de bourse au 15 avril 2025	4,38 €
Market cap au 15 avril 2025	15,9 M€



**mon
courtier
énergie**

Session de Questions / Réponses

moncourtierenergie.com

Retrouvez-nous également sur :

