

## 2,1 M€ de résultat net en 2025 : le Groupe renoue avec la croissance rentable et accélère au T1 2026 (+29%)

### Mon courtier énergie groupe annonce ses résultats annuels 2025 et son chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2026

- Chiffre d'affaires annuel à 28 M€, en hausse de +14% vs. 2024
- Une marge d'exploitation de 8,1% (vs -0.7% en 2024) correspondant à un résultat d'exploitation de 2,3 M€
- Une activité faiblement capitalistique permettant de générer un résultat net de 2,1 M€
- Croissance continue de la base clients avec 11 295 clients actifs, soit +10% vs. 2024
- Chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> trimestre 2026 en hausse de +29% vs T1 2025 et +82% vs. T1 2024
- Objectifs financiers 2028 confirmés
- Proposition de distribution de dividendes de 0,39€ par action
- Nouvelle date d'Assemblée Générale des actionnaires : 28 mai 2026

[Lien d'inscription au webinar – lundi 20 avril 2026 à 11h00 \(CEST\)](#)

**Bordeaux, le 20 avril 2026 à 07 :30 CEST – Mon courtier énergie groupe (code ISIN : FR001400H3A0 - Mnémonique : ALMCE)**, société de courtage en énergie pour les entreprises, annonce aujourd'hui ses résultats financiers annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration du 16 avril 2025<sup>1</sup>, et confirme ses objectifs 2028.

**Hugo LARRICQ, Directeur Général de Mon courtier énergie groupe**, déclare : « L'année 2025 marque le retour du groupe à une croissance rentable. Au cours de l'exercice, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 28 M€, en croissance de +14 % par rapport à 2024, illustrant la dynamique soutenue de nos activités. Le résultat d'exploitation

<sup>1</sup> Les procédures d'audit sur les comptes annuels ont été achevées et les rapports du commissaire aux comptes sur les comptes sociaux et consolidés au 31 décembre 2025 sont en cours de finalisation. Le rapport financier annuel 2025 sera publié dans les délais légaux.

s'établit à 2,3 M€, en progression par rapport à -0.2 M€ en 2024 et supérieur de +15 % à l'estimation établie au premier semestre 2025.

Cette performance repose sur trois leviers principaux : la création de valeur auprès des clients existants, le renforcement de l'expertise commerciale et l'accélération du développement international. En parallèle, la maîtrise des coûts – avec un impact positif de +503 K€ contribuant à hauteur de +1,8 point de marge d'exploitation – permet un retour à des niveaux de rentabilité normatifs.

Dans ce contexte, le Groupe confirme ses ambitions à horizon 2028, portées par la poursuite des actions engagées, comme l'extension du maillage territorial et l'activation de nouveaux leviers notamment la digitalisation de l'activité de courtage et le déploiement d'une IA agentique, qui doit permettre d'absorber un flux d'activité en hausse de +40 % à effectifs support constants.

Je tiens à remercier l'ensemble des collaborateurs pour leur engagement tout au long de l'année 2025. Ces performances reflètent leur professionnalisme et leur implication quotidienne. Le Groupe est confiant dans sa capacité à poursuivre sa transformation vers un modèle plus digital, au service d'une performance durable et d'une efficacité opérationnelle renforcée. »

## Compte de résultat consolidé simplifié

en K€	2025	2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>28 031</b>	<b>24 672</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>	718	565
Achats consommés et autres charges d'exploitation	(21 229)	(19 461)
Charges de personnel	(4 508)	(5 292)
Impôts et taxes	(138)	(102)
<b>EBITDA</b>	<b>2 874</b>	<b>382</b>
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	(600)	(549)
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>(26 475)</b>	<b>(25 404)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 274</b>	<b>(167)</b>
Résultat financier	90	91
Résultat exceptionnel	349	(22)
Impôt sur les bénéfices	(629)	(278)
Intérêts minoritaires	(24)	(29)
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	<b>2 107</b>	<b>(346)</b>

Le **chiffre d'affaires** 2025 s'inscrit en hausse de 14% à 28 M€, dont :

- 26,8 M€ en France, dont 93% réalisés grâce à l'activité de courtage ;
- 1,2 M€ réalisé à l'international par nos filiales en Belgique et en Espagne (soit 4% du chiffre d'affaires total), en progression de près de 200% par rapport à l'année 2024 pour laquelle l'activité en Belgique a débuté au mois de septembre.

Les **charges d'exploitation** progressent de +4,2% à 26,5 M€ en 2025, et se décomposent comme suit :

- 21,2 M€ d'achats consommés et autres charges d'exploitation, correspondant notamment à la rémunération versée aux agences licenciées de marque, qui constituent un levier essentiel du développement commercial du Groupe. Leur progression de +9,1% reflète principalement la hausse du chiffre d'affaires enregistrée sur la période. Parallèlement, la mise en œuvre d'une politique de rationalisation des frais généraux a généré un impact positif de +503 K€ ;
- 4,5 M€ de charges de personnel, en diminution de -15%, compte tenu des réductions d'effectif et de la fermeture de MCE Agences.

Ainsi, le **résultat d'exploitation** pour l'année 2025 ressort à +2,3 M€. Après prise en compte du résultat financier de +90 K€, du résultat exceptionnel de +349 K€, de la charge d'impôt de 629 K€ et des intérêts minoritaires de 24 K€, le **résultat net** (part du Groupe) pour l'année 2025 s'établit à +2,1 M€ (vs. -0,3 M€ en 2024).

Au 31 décembre 2025, l'effectif du Groupe et de son réseau d'agences s'élève à 200 collaborateurs, un niveau stable depuis le 31 décembre 2024.

### Trésorerie au 31 décembre 2025

Au 31 décembre 2025, le niveau de trésorerie du Groupe s'élevait à 9,4 M€ (composée des disponibilités et des valeurs mobilières de placement au bilan), vs. 7,8 M€ au 31 décembre 2024, soit une augmentation nette de +1,6 M€.

## FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2025

### Une année 2025 marquée par une croissance et un retour solide à la rentabilité

L'année 2025 marque le retour du Groupe à la rentabilité, en ligne avec les annonces faites au marché et aux objectifs fixés dans le plan stratégique.

Le résultat d'exploitation s'établit à 2,3 M€, pour un résultat net de 2,1 M€.

Cette performance reflète à la fois la croissance de l'activité et les efforts engagés sur la structure de coûts. Elle confirme la capacité du groupe à conjuguer développement et discipline financière.

### Développement, montée en gamme et fidélisation forte du portefeuille client

Le Groupe poursuit son développement sur les départements non couverts, représentant un potentiel de croissance estimé à 20%. Cette stratégie s'appuie sur l'ouverture de nouvelles licences de marque — dont trois d'ici fin 2026 — ainsi que sur le développement de la vente indirecte en appui des licenciés existants et sur les zones encore non desservies.

Le développement est également soutenu par les courtiers confirmés (139 à fin 2025) dont l'ancienneté moyenne a progressé de +20% sur un an. Cette expérience accumulée permet aux courtiers d'adresser des clients à plus forte intensité énergétique. Cette montée en gamme se traduit par une hausse de +41% de la consommation moyenne entre 2024 et 2025.

La fidélisation du portefeuille clients constitue un axe central de la stratégie du Groupe. En 2025, la part du chiffre d'affaires issue du renouvellement des contrats atteint 50% en France, soit une progression de +10 points par rapport à 2024. Cette dynamique renforce la visibilité des revenus et sécurise la trajectoire de croissance. Elle illustre la pertinence du modèle d'accompagnement proposé aux clients et leur satisfaction, les clients attribuant la note maximale dans 93% des cas, dans un environnement énergétique complexe.

Le portefeuille client continue de croître pour atteindre 11 295 clients à fin 2025, en hausse de +10% sur un an.

Ainsi le Groupe confirme ses objectifs opérationnels d'atteindre un réseau de plus de 180 courtiers en France (vs 139 en 2025), 15 000 clients actifs (vs. 11 295 en 2025) et 60% du chiffre d'affaires de courtage issus du renouvellement des contrats (vs 50% en 2024).

### **Optimisation de la stratégie d'acquisition**

Dans le cadre de l'exécution de sa feuille de route stratégique, le Groupe met en œuvre un modèle opérationnel à deux niveaux, combinant la poursuite de sa stratégie de segmentation visant à adresser directement les clients à forte consommation, et le déploiement d'une offre de vente indirecte digitalisée dédiée aux clients à plus faible consommation. Cette organisation qui sera pleinement effective dans le courant de l'année 2026 permettra d'optimiser la couverture commerciale, d'améliorer l'efficacité opérationnelle et de soutenir la croissance rentable du Groupe, tout en renforçant la qualité de service apportée à l'ensemble de ses segments de clientèle.

### **Une réduction des coûts et une optimisation de la structure**

Le Groupe a poursuivi en 2025 une politique active de rationalisation de ses coûts, visant à améliorer durablement sa rentabilité. Les efforts engagés permettent un retour à des niveaux de rentabilité normatifs. La marge d'exploitation (le ratio résultat d'exploitation / chiffre d'affaires) atteint 8,1% en 2025, contre -0,7% en 2024 et 6,9% en 2023.

Cette amélioration repose principalement sur deux facteurs :

- Un plan de réduction des effectifs, principalement en France, avec 46 salariés équivalent temps plein au 31 décembre 2025, soit une baisse de -30% par rapport à 2024 ;
- Une politique de rationalisation des frais généraux, générant un impact positif de +503 K€.

Par ailleurs, le Groupe déploie des solutions d'IA agentique visant à absorber une hausse de +40% des flux d'ici 2028 à effectifs constants, notamment sur les fonctions support. Les cas d'usage concernent en particulier le pricing, l'analyse de la complétude des contrats et la lecture automatisée des factures (OCR).

### **Une accélération de la croissance à l'international**

L'année 2025 confirme l'accélération de l'activité en Espagne et en Belgique, avec un chiffre d'affaires multiplié par trois en un an pour atteindre 1,2 M€. L'international représente

désormais 4% du chiffre d'affaires total et contribue à hauteur d'un tiers à la croissance du groupe. Les perspectives de croissance sont fortes et le Groupe vise une rentabilité opérationnelle de cette activité dans un futur proche.

### **Un recentrage des offres de services et de transition énergétique**

En 2025, le Groupe a recentré ses activités de services et de transition énergétique sur des offres essentielles à plus forte valeur ajoutée pour le client, notamment l'accompagnement au Décret Tertiaire et le développement des garanties d'origine. Cette approche ciblée permet de répondre de manière concrète aux enjeux réglementaires et environnementaux des clients. En 2026, le Groupe prévoit le lancement de nouvelles offres, conçues au plus près des besoins clients, afin d'optimiser durablement leur dépense énergétique et renforcer leur performance globale.

### **Une structuration qualitative de la politique RSE**

Le Groupe a poursuivi en 2025 la structuration de sa démarche RSE, en lien avec ses activités et ses parties prenantes. Les initiatives engagées visent notamment à accompagner les clients dans leur transition énergétique et à promouvoir des offres responsables. Par ailleurs, le Groupe s'est engagé en 2025 dans une démarche de notation RSE EcoVadis aboutissant en janvier 2026 à l'obtention d'une médaille d'Or avec une notation de 82/100. Cette démarche s'inscrit pleinement dans une stratégie de création de valeur durable.

## **CHIFFRE D'AFFAIRES DU T1 2026**

Le **chiffre d'affaires** du 1<sup>er</sup> trimestre 2026 s'inscrit en hausse de +29% à 8,3 M€ (vs. T1 2025), dont :

- 7,8 M€ en France, dont 95% réalisés grâce à l'activité de courtage ;
- 0,5 M€ à l'international, en progression de 95% vs T1 2025 et correspondant à 6% du chiffre d'affaires Groupe sur la période.

## **PERSPECTIVES 2026**

Le Groupe vise pour 2026 un chiffre d'affaires de 31 M€ et un résultat d'exploitation de 2,7 M€.

## **OBJECTIFS FINANCIERS 2028 CONFIRMÉS**

- Chiffre d'affaires annuel de 40 M€
- Résultat d'exploitation de 4 M€

## **PROPOSITION DE DISTRIBUTION DE DIVIDENDES**

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 28 mai 2026 une distribution de dividendes en numéraire d'un montant total de 1.426.566,18 euros correspondant à 0,39 euros par action, avec une date de détachement le 30 juin 2026 et la date de mise en paiement le 2 juillet 2026.

## **PROPOSITION D'ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE**

Le Conseil d'Administration du 16 avril 2026 a décidé de proposer à la prochaine Assemblée Générale :

- Le renouvellement des mandats des administrateurs arrivant à échéance,
- Ainsi que la nomination de Monsieur Hugo Larricq, Directeur Général, en qualité de nouvel administrateur.

Afin d'assurer la continuité stratégique et de renforcer la gouvernance du Groupe, le Conseil entend modifier la structure de la gouvernance de la Société en désignant après l'Assemblée Générale du 28 mai 2026, M. Hugo Larricq en qualité de Président du Conseil d'administration, les fonctions de Président et de Directeur Général ayant vocation à être de nouveau réunies.

Ainsi, sous réserve de la désignation par l'Assemblée Générale de Monsieur Hugo Larricq en tant qu'administrateur, le Conseil d'administration se réunira à l'issue de l'Assemblée du 28 mai 2026 afin de statuer sur sa désignation en tant que Président du Conseil d'administration. Monsieur Charlie Evrard poursuivra son mandat d'administrateur et continuera, à ce titre, de contribuer activement aux travaux et aux décisions du Conseil d'administration.

## NOUVELLE DATE POUR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale du groupe se déroulera le 28 mai 2026 à 18h au nouveau siège social de la société 123 rue Lucien Faure, 33300 Bordeaux.

### Agenda financier 2026\*

- **Assemblée générale** : le 28 mai 2026
- **Chiffre d'affaires semestriel 2026** : 20 juillet 2026
- **Résultats semestriels 2026** : 19 octobre 2026
- **Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2026** : 19 octobre 2026

(\*) Publications avant ouverture des marchés. Informations pouvant faire objet de modification.



### À propos de Mon courtier énergie groupe :

Fondé en 2017 à Bordeaux, Mon courtier énergie groupe est devenu en seulement quelques années un acteur majeur du courtage en énergie et le premier réseau français sur le marché du B2B. La mission du Groupe est d'accompagner les entreprises dans leur gestion globale du budget énergie afin de réduire ou d'optimiser leur facture de gaz et/ou d'électricité. L'offre de services de Mon courtier énergie groupe comprend le courtage et conseil en achat d'énergie, la gestion et l'optimisation des contrats et le conseil en transition énergétique.

Mon courtier énergie groupe s'appuie sur l'expertise de plus de 200 collaborateurs répartis au siège et dans les agences « licenciées » en régions.

Pour plus d'informations : [www.moncourtierenergie.com](http://www.moncourtierenergie.com)



### Contacts

## **Mon courtier énergie groupe**

Hugo LARRICQ

Directeur Général

[investisseurs@moncourtierenergie.com](mailto:investisseurs@moncourtierenergie.com)

### **Avertissement concernant les informations prospectives et les facteurs de risques**

Ce communiqué de presse contient des déclarations prospectives, et non des données historiques, et ne doit pas être interprété comme une garantie que les faits et données énoncés se produiront. Ces déclarations prospectives sont basées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par Mon courtier énergie groupe. Mon courtier énergie groupe opère dans un environnement concurrentiel et en évolution rapide. L'entreprise n'est donc pas en mesure d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité, leur impact potentiel sur son activité ou la mesure dans laquelle la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait conduire à des résultats significativement différents de ceux mentionnés dans toute déclaration prospective. Mon courtier énergie groupe attire votre attention sur le fait que les déclarations prospectives ne constituent en aucun cas une garantie de ses performances futures et que sa situation financière, ses résultats et ses flux de trésorerie réels ainsi que l'évolution du secteur dans lequel Mon courtier énergie groupe opère peuvent être significativement différents de ceux proposés ou suggérés par les déclarations prospectives contenues dans le présent document. En outre, même si la situation financière, les résultats, les flux de trésorerie et l'évolution du secteur dans lequel Mon courtier énergie groupe opère sont conformes aux informations prévisionnelles contenues dans le présent document, ces résultats ou évolutions peuvent ne pas constituer une indication fiable des résultats ou évolutions futurs de Mon courtier énergie groupe. Les lecteurs sont invités à examiner attentivement les facteurs de risque décrits dans le document d'enregistrement approuvé par l'Autorité des Marchés Financiers ("AMF"), disponible gratuitement sur le site internet de la Société. En cas de réalisation de tout ou partie de ces facteurs de risque ou autres, Mon courtier énergie groupe ne pourra en aucun cas être tenue pour responsable de toute décision ou action prise en relation avec les informations et/ou déclarations contenues dans le présent communiqué de presse ou de tout dommage y afférent. Ces informations sont données uniquement à la date du présent communiqué de presse. Mon courtier énergie groupe ne s'engage pas à publier des mises à jour de ces informations ou des hypothèses sur lesquelles elles sont fondées, sauf en cas d'obligation légale ou réglementaire qui lui serait applicable.

*Ce communiqué de presse et les informations qu'il contient ne constituent pas une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat ou de souscription d'actions de Mon courtier énergie groupe dans un quelconque pays.*

## ANNEXES

### Bilan Consolidé (en K€)

	2025	2024
Immobilisations incorporelles	2 786	2 669
Dont écarts d'acquisition	1 977	1 977
Immobilisations corporelles	70	102
Immobilisations financières	110	114
<b>Actif Immobilisé</b>	<b>2 966</b>	<b>2 886</b>
Clients et comptes rattachés	9 892	7 526
Autres créances et comptes de régularisation	2 081	2 780
Valeurs mobilières de placement	4 550	4 168
Disponibilités	4 836	3 622
<b>Actif circulant</b>	<b>21 359</b>	<b>18 096</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>24 325</b>	<b>20 981</b>
Capital social	3 658	3 658
Primes d'émission	5 617	5 617
Réserves et résultat groupe	2 632	716
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>11 906</b>	<b>9 990</b>
Intérêts minoritaires	(72)	(52)
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>371</b>	<b>516</b>
Emprunts et dettes financières	1 266	848
Fournisseurs et comptes rattachés	7 213	6 352
Autres dettes et comptes de régularisation	3 641	3 327
<b>Dettes</b>	<b>12 120</b>	<b>10 527</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>24 325</b>	<b>20 981</b>

**Compte de résultat consolidé** (en K€)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>28 031</b>	<b>24 672</b>
Autres produits d'exploitation	718	565
Achats consommés	(809)	(708)
Charges de personnel	(4 508)	(5 292)
Autres charges d'exploitation	(20 420)	(18 753)
Impôts et taxes	(138)	(102)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	(600)	(549)
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>(26 475)</b>	<b>(25 404)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 274</b>	<b>(167)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>90</b>	<b>91</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>349</b>	<b>(22)</b>
Impôt sur les bénéfices	(629)	(278)
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>2 083</b>	<b>(375)</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>2 083</b>	<b>(375)</b>
Intérêts minoritaires	(24)	(29)
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	<b>2 107</b>	<b>(346)</b>
<b>Nombre d'actions à la clôture</b>	<b>3 657 862</b>	<b>3 657 862</b>
<b>Nombre moyen pondéré d'actions sur l'année</b>	<b>3 657 862</b>	<b>3 657 862</b>
<b>Résultat de base par action en €</b>	<b>0,58</b>	<b>-0,09</b>

**Tableau de flux de trésorerie consolidée** (en K€)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Résultat net total des sociétés consolidées</b>	<b>2 083</b>	<b>(375)</b>
<b>Élimination des éléments sans incidence sur la trésorerie ou non lié à l'exploitation</b>		
Élimination des amortissements et provisions	71	498
Élimination de la variation des impôts différés	19	101
Élimination des plus ou moins values de cession		3
Autre élément sans incidence sur la trésorerie	3	
Élimination de la quote-part de résultat des mises en équivalence		
Incidence de la var. des éléments non liés à l'exploitation (a)		
<b>Marge Brute d'autofinancement</b>	<b>2 177</b>	<b>226</b>
<b>Variation de BFR</b>	<b>(128)</b>	<b>482</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité</b>	<b>2 049</b>	<b>709</b>
Acquisition d'immobilisations	(447)	(402)
Réduction des autres immos financières	4	
Incidence des variations de périmètre	(248)	
<b>Flux de trésorerie affecté aux opérations d'investissement</b>	<b>(691)</b>	<b>(402)</b>
Dividendes versés par la société mère		(1 219)
Dividendes versés aux minoritaires		
Augmentations (réductions) de capital	5	(47)
Emissions d'emprunts	563	605
Remboursements d'emprunts	(148)	(118)
Cessions (acq.) nettes d'actions propres	(563)	
Variation nette des concours bancaires		4
<b>Flux de trésorerie provenant des opérations de financement</b>	<b>(143)</b>	<b>(774)</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>1 215</b>	<b>(467)</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>7 852</b>	<b>8 319</b>
<b>Trésorerie de clôture*</b>	<b>9 068</b>	<b>7 852</b>

\*L'écart constaté entre la trésorerie de clôture et la trésorerie figurant au bilan, composée des disponibilités et des valeurs mobilières de placement, s'explique par la présence de titres d'auto-contrôle inscrits à l'actif, non inclus dans la trésorerie de clôture.