

Mon courtier énergie groupe annonce ses résultats annuels 2024 et présente son plan d'actions stratégique ainsi que ses objectifs 2028

- Chiffre d'affaires annuel en hausse de +17% à 24,7 M€
- Résultat d'exploitation à -0,2 M€, impacté par le démarrage des activités à l'international (-0,4 M€), le développement des agences en propre (-0,7 M€) et la commercialisation de l'offre Transition énergétique
- Trésorerie solide à 7,8 M€ au 31 décembre 2024 contre 7,9 M€ au 30 juin 2024
- Plan d'actions stratégique 2028 :
 - Développement du portefeuille clients pour atteindre 15 000 clients actifs¹ en France (+51% vs. 2024)
 - Augmentation du chiffre d'affaires par client et concentration sur le renouvellement des contrats
 - Maîtrise des coûts du siège
 - Déploiement progressif à l'international axé sur la rentabilité
- Objectifs financiers 2028 :
 - Chiffre d'affaires annuel de 40 M€
 - Résultat d'exploitation de 4 M€
- Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2025 en hausse de +39% à 6,4 M€, en phase avec l'objectif d'un chiffre d'affaires annuel de 26 M€ et l'atteinte de la rentabilité opérationnelle à fin 2025

Bordeaux, le 22 avril 2025 à 17h35 CEST – Mon courtier énergie groupe (code ISIN : FR001400H3A0 - Mnémonique : ALMCE), société de courtage en énergie pour les entreprises, annonce aujourd'hui ses résultats annuels financiers pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 et arrêtés par le Conseil d'Administration du 22 avril 2025², son plan d'actions stratégique ainsi que ses objectifs 2028.

Charlie EVRARD, Président Directeur Général de Mon courtier énergie groupe, déclare :
« L'année 2024 a été marquée par une solide progression de notre chiffre d'affaires (+17 % par rapport à 2023), notamment grâce aux investissements en France et à

¹ Un client actif peut représenter plusieurs points de livraison. Ainsi, à fin 2024, le groupe comptait environ 10 000 clients actifs correspondant à environ 45 000 points de livraison. Le Groupe compte dorénavant communiquer sur le nombre de clients actifs, plutôt que sur le nombre de points de livraison.

² Les procédures d'audit sur les comptes annuels sont effectuées et le rapport d'audit relatif à la certification est en cours d'élaboration. Le rapport financier annuel 2024 sera publié dans les délais légaux.

l'international, consentis suite à l'introduction en bourse de Mon courtier énergie groupe. Cette performance est le reflet de la solidité de notre offre de courtage et de la confiance que nous accordent nos clients.

Elle témoigne également de l'engagement et du professionnalisme au quotidien de nos équipes au siège et dans les agences. L'exercice 2024 aura été jalonné par de nombreux développements positifs : renforcement des partenariats fournisseurs, + 3 000 clients, +45% d'effectifs commerciaux, le lancement de l'Espace client et l'ouverture de notre filiale belge.

Notre niveau de trésorerie est resté solide, proche de 8 M€. Toutefois, notre rentabilité s'est dégradée de manière temporaire en raison d'une hausse trop rapide de notre masse salariale, liée à nos objectifs de développement en termes géographiques et de nouvelles offres de services.

Souhaitant retrouver rapidement notre efficacité opérationnelle, nous lançons un plan stratégique ciblé, destiné à retrouver la rentabilité dès 2025 et à atteindre nos objectifs 2028 : un chiffre d'affaires de 40 millions d'euros et un résultat d'exploitation de 4 M€.

Ce plan repose sur la croissance du portefeuille clients avec pour objectif 15 000 clients actifs en France, l'augmentation du chiffre d'affaires moyen par client, la fidélisation, la montée en compétence des courtiers et la diversification des revenus, notamment via nos services liés à la transition énergétique.

Nous clôturons le premier trimestre 2025 avec un chiffre d'affaires de 6,4 M€, en hausse de 39% par rapport au premier trimestre 2024. Cette tendance encourageante confirme la pertinence de nos choix stratégiques. Par ailleurs, afin de permettre à nos actionnaires un suivi plus régulier de notre activité commerciale à mesure que nous mettons en œuvre notre plan d'actions stratégique, nous publierons désormais notre chiffre d'affaires à un rythme trimestriel. Je remercie l'ensemble de nos équipes pour leur mobilisation, et nos actionnaires, pour leur confiance et soutien. »

Compte de résultat simplifié

en K€	2024	2023
Chiffre d'affaires	24 672	21 042
Autres produits d'exploitation	565	473
Achats consommés	-19 461	-15 717
Charges de personnel	-5 292	-3 661
Impôts et taxes	-102	-98
EBITDA	382	2 040
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	-549	-579
Total charges d'exploitation	-25 404	-20 055
Résultat d'exploitation	-167	1 461
Résultat financier	91	69
Résultat exceptionnel	-22	-35
Impôt sur les bénéfices	-278	-332
Intérêts minoritaires	-29	23
Résultat net (part du groupe)	-346	1 186

Le **chiffre d'affaires** 2024 s'inscrit en hausse de +17% à 24,7 M€, dont :

- 24,3 M€ en France, dont 93% réalisés grâce à l'activité de courtage ;
- 0,4 M€ réalisé à l'international (soit 1,6% du chiffre d'affaires total).

Les **charges d'exploitation** progressent de +27% à 25,4 M€ en 2024, et se décomposent comme suit :

- 19,5 M€ d'achats consommés correspondant notamment à la rémunération versée aux agences licenciées de marque, moteur du développement commercial du Groupe. Leur hausse de +24% est essentiellement due à l'augmentation du chiffre d'affaires généré sur la période.
- 5,3 M€ de charges de personnel, en progression de +44%, compte tenu des recrutements effectués afin de développer le réseau d'agences, d'accélérer le développement de l'activité « Transition énergétique » et de structurer les équipes en Espagne et en Belgique.

Ainsi, le **résultat d'exploitation** pour l'année 2024 ressort à -0,2 M€, impacté par le démarrage des activités à l'international (-0,4 M€), le développement des agences en propre (-0,7M€) et la commercialisation de l'offre Transition énergétique.

Après prise en compte du résultat financier de 91 K€ (en progression de +32%), du résultat exceptionnel de -22 K€, de la charge d'impôt de -278 K€ et des intérêts minoritaires de - 29 K€, le **résultat net** (part du Groupe) pour l'année 2024 s'établit à -0,3 M€ (vs. 1,2 M€ en 2023).

Au 31 décembre 2024, l'effectif du Groupe et du réseau d'agences a fortement évolué pour atteindre 200 collaborateurs, vs. 147 au 31 décembre 2023.

Trésorerie au 31 décembre 2024

Au 31 décembre 2024, le niveau de trésorerie du Groupe s'élevait à 7,8 M€, vs. 7,9 M€ au 30 juin 2024.

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2024

Un parc d'environ 10 000 clients B2B actifs

Au cours de l'exercice 2024, Mon courtier énergie groupe a acquis plus de 3 000 nouveaux clients professionnels, portant à environ 10 000 son parc de clients actifs à la fin de l'année, ce qui représente un socle solide pour sa croissance, notamment grâce à la complémentarité de ses offres d'accompagnement et le renouvellements des contrats. Étant donné qu'un client peut disposer de plusieurs points de livraison, ce portefeuille client représente environ 45 000 points de livraison pour lesquels une fourniture de gaz naturel ou d'électricité est en cours. Pour un suivi optimisé du parc clients, le Groupe compte dorénavant communiquer sur le nombre de clients actifs, plutôt que sur le nombre de points de livraison.

Croissance du réseau national et international

Au sein du réseau national, Mon courtier énergie groupe a lancé une vaste campagne de recrutement, qui a permis de porter à 126 le nombre de courtiers confirmés en France.

En 2024, le groupe a également étendu sa présence aux 5 principales zones géographiques en Espagne (Madrid, Barcelone, Galice, Extrémadure et Andalousie). Au 31 décembre 2024, le Groupe compte 265 clients B2B sur le territoire espagnol. Mon courtier énergie groupe s'est également implanté en Belgique en 2024, avec la création d'une filiale à Liège et le recrutement de 4 courtiers et le lancement de l'activité sur le dernier trimestre 2024.

Au 31 décembre 2024, le réseau de Mon courtier énergie groupe est ainsi composé de 136 courtiers confirmés.

Développement de l'offre « Transition énergétique »

Le groupe a continué de développer son offre en matière de transition énergétique. Si l'intégration de ces nouvelles offres par les agences et la mise en pratique de leur commercialisation auront pris plus de temps qu'anticipé, la réorganisation de cette activité devrait permettre en 2025 d'accélérer la génération de chiffre d'affaires.

PLAN D'ACTIONS STRATÉGIQUE ET OBJECTIFS 2028

Mon courtier énergie présente sa feuille de route 2028 construite autour de 4 axes stratégiques pour atteindre ses objectifs financiers 2028, à savoir un chiffre d'affaires de 40 M€ et un résultat d'exploitation de 4 M€.

AXE 1 – DÉVELOPPEMENT DU PORTEFEUILLE CLIENTS

Leviers de croissance :

- Augmenter le nombre de courtiers formés et expérimentés
- Regrouper de manière structurée certaines agences
- Développer les zones géographiques sous-exploitées
- Mettre en place une stratégie efficace de renouvellement de contrats

La Société capitalisera sur le recrutement de courtiers expérimentés, capables d'atteindre rapidement un haut niveau de productivité et s'appuiera sur des groupements d'agences matures permettant ainsi d'encadrer, former et fidéliser les nouveaux collaborateurs. En parallèle, la Société a réalisé une analyse approfondie du maillage territorial en France et identifié des zones « sous-exploitées » à fort potentiel où elle privilégiera ses implantations futures. Le groupe ambitionne d'atteindre plus de 180 courtiers à travers son réseau national en 2028, permettant d'assurer une proximité forte et une fidélisation accrue des entreprises clientes.

Objectifs 2028 :

- Réseau de plus de 180 courtiers en France (vs. 126 courtiers en 2024)
- 15 000 clients actifs en France (vs. environ 10 000 en 2024)

AXE 2 – AUGMENTATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR CLIENT

Leviers de croissance :

- Cibler une clientèle professionnelle à plus forte valeur ajoutée
- Capitaliser sur le renouvellement des contrats avec l'ancienneté du portefeuille client
- Développer le taux de pénétration des ventes de services additionnels

L'objectif du Groupe est d'augmenter la valeur annuelle moyenne d'un contrat en ciblant des clients « Grands comptes » permettant de capter des volumes significatifs, d'améliorer le taux de pénétration des ventes de services additionnels (pack d'accompagnement, optimisation de taxes, optimisation de coûts logistiques, transition énergétique) tout en capitalisant sur le renouvellement des contrats. Compte tenu de l'ancienneté et fidélité des clients composant le portefeuille de Mon courtier énergie groupe, le Groupe considère les renouvellements comme un moteur clé de sa croissance qui devrait représenter la majeure part de son chiffre d'affaires à horizon 2028.

Objectif 2028 :

- 60% du chiffre d'affaires de courtage issu du renouvellement des contrats (vs. 40% en 2024)

AXE 3 – MAITRISE DES COÛTS DU SIÈGE

Leviers de progression :

- Ajuster les effectifs en 2025
- Limiter la croissance des effectifs d'ici 2028
- Digitaliser les processus métier et commerciaux

Dans une logique d'optimisation des ressources, une réduction des effectifs concentrée sur des postes et fonctions non-stratégiques est prévue en 2025 via des départs non remplacés et un plan de licenciement économique, suivie d'une limitation stricte de la croissance des effectifs jusqu'en 2028. L'accent sera mis sur les besoins essentiels du réseau (marketing, offres, IT), la digitalisation de la relation client et des processus métiers (espaces clients dédiés, nouveau site internet, outils d'intelligence artificielle), ainsi que l'automatisation de des processus commerciaux pour les clients à « faible volume ». Dans ce cadre, le Groupe a lancé, en début d'année 2025, une interface clients pour simplifier la gestion de leur poste énergie, offrant un accès simplifié aux données de consommation, à la facturation et à un suivi détaillé du parc énergétique.

AXE 4 – POURSUITE DU DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Leviers de croissance :

- Augmenter le portefeuille de clients et sa valeur en Espagne
- Réussir le lancement de l'activité en Belgique

Le développement à l'international constitue un levier clé de croissance, avec pour priorités l'augmentation du portefeuille clients et de sa valeur en Espagne, la réussite du lancement de l'activité en Belgique, tout en appliquant la même rigueur budgétaire qu'en France, pour atteindre la rentabilité opérationnelle dès fin 2026.

PERSPECTIVES 2025

Le Groupe vise pour 2025 un chiffre d'affaires de 26 M€ et un retour à la rentabilité opérationnelle, avec un résultat d'exploitation d'environ 1,5 M€.

CHIFFRE D'AFFAIRES DU T1 2025

Le **chiffre d'affaires** du 1^{er} trimestre 2025 s'inscrit en **hausse de +39%** à 6,4 M€ (vs. T1 2024), dont :

- 6,1 M€ en France, dont 95% réalisés grâce à l'activité de courtage ;
- 0,3 M€ réalisé à l'international.

Agenda financier 2025*

- **Assemblée générale** : le 19 juin 2025
- **Chiffre d'affaires semestriel 2025** : 17 juillet 2025
- **Résultats semestriels & Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2025** : 16 octobre 2025

(*) Publications avant ouverture des marchés. Informations pouvant faire objet de modification.



À propos de Mon courtier énergie groupe :

Fondé en 2017 à Bordeaux, Mon courtier énergie groupe est devenu en seulement quelques années un acteur majeur du courtage en énergie et le premier réseau français sur le marché du B2B. La mission du Groupe est d'accompagner les entreprises dans leur gestion globale du budget énergie afin de réduire ou d'optimiser leur facture de gaz et/ou d'électricité. L'offre de services de Mon courtier énergie groupe comprend le courtage et conseil en achat d'énergie, la gestion et l'optimisation des contrats et le conseil en transition énergétique.

Mon courtier énergie groupe s'appuie sur l'expertise de plus de 200 collaborateurs répartis au siège et dans les agences « licenciées » en régions.

Pour plus d'informations : www.moncourtierenergie.com



Contacts

Mon courtier énergie groupe

Charlie Evrard
Président Directeur Général
investisseurs@moncourtierenergie.com

NewCap

Mathilde Bohin / Dusan Oresansky
Relations investisseurs
mce@newcap.eu
T. : 01 44 71 94 94

NewCap

Nicolas Mériegeau
Relations médias
mce@newcap.eu
T. : 01 44 71 94 98

Avertissement concernant les informations prospectives et les facteurs de risques

Ce communiqué de presse contient des déclarations prospectives, et non des données historiques, et ne doit pas être interprété comme une garantie que les faits et données énoncés se produiront. Ces déclarations prospectives sont basées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par Mon courtier énergie groupe. Mon courtier énergie groupe opère dans un environnement concurrentiel et en évolution rapide. L'entreprise n'est donc pas en mesure d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité, leur impact potentiel sur son activité ou la mesure dans laquelle la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait conduire à des résultats significativement différents de ceux mentionnés dans toute déclaration prospective. Mon courtier énergie groupe attire votre attention sur le fait que les déclarations prospectives ne constituent en aucun cas une garantie de ses performances futures et que sa situation financière, ses résultats et ses flux de trésorerie réels ainsi que l'évolution du secteur dans lequel Mon courtier énergie groupe opère peuvent être significativement différents de ceux proposés ou suggérés par les déclarations prospectives contenues dans le présent document. En outre, même si la situation financière, les résultats, les flux de trésorerie et l'évolution du secteur dans lequel Mon courtier énergie groupe opère sont conformes aux informations prévisionnelles contenues dans le présent document, ces résultats ou évolutions peuvent ne pas constituer une indication fiable des résultats ou évolutions futurs de Mon courtier énergie groupe. Les lecteurs sont invités à examiner attentivement les facteurs de risque décrits dans le document d'enregistrement approuvé par l'Autorité des Marchés Financiers ("AMF"), disponible gratuitement sur le site internet de la Société. En cas de réalisation de tout ou partie de ces facteurs de risque ou autres, Mon courtier énergie groupe ne pourra en aucun cas être tenue pour responsable de toute décision ou action prise en relation avec les informations et/ou déclarations contenues dans le présent communiqué de presse ou de tout dommage y afférent. Ces informations sont données uniquement à la date du présent communiqué de presse. Mon courtier énergie groupe ne s'engage pas à publier des mises à jour de ces informations ou des hypothèses sur lesquelles elles sont fondées, sauf en cas d'obligation légale ou réglementaire qui lui serait applicable.

Ce communiqué de presse et les informations qu'il contient ne constituent pas une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat ou de souscription d'actions de Mon courtier énergie groupe dans un quelconque pays.

ANNEXES

Bilan Consolidé (en k€)

	2024	2023
Ecart d'acquisition	1 977	1 977
Immobilisations incorporelles	2 669	2 556
Immobilisations corporelles	102	109
Immobilisations financières	114	93
Titres mis en équivalence	-	-
Titres intragroupe	-	-
Actif Immobilisé	2 886	2 757
Stocks et encours	-	-
Clients et comptes rattachés	7 526	5 653
Autres créances et comptes de régularisation	2 780	2 342
Valeurs mobilières de placement	4 168	5 286
Disponibilités	3 622	3 034
Actif circulant	18 096	16 316
TOTAL DE L'ACTIF	20 981	19 073
Capital social	3 658	3 658
Primes d'émission	5 617	5 663
Réserves et résultat groupe	716	2 281
Capitaux propres part du groupe	9 990	11 602
Intérêts minoritaires	(52)	(23)
Autres fonds propres	-	-
Provisions pour risques et charges	516	404
Emprunts et dettes financières	848	356
Fournisseurs et comptes rattachés	6 352	4 304
Autres dettes et comptes de régularisation	3 327	2 430
Dettes	10 527	7 090
TOTAL DU PASSIF	20 981	19 073

Compte de résultat consolidé (en k€)

	31/12/2024	31/12/2023
Chiffre d'affaires	24 672	21 042
Autres produits d'exploitation	565	473
Achats consommés	(19 461)	(15 717)
Charges de personnel	(5 292)	(3 661)
Impôts et taxes	(102)	(98)
EBIDTA	382	2 040
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	(549)	(579)
Total charges d'exploitation	- 25 404	-20 055
Résultat d'exploitation	-167	1 461
Résultat financier	91	69
Résultat exceptionnel	(22)	(35)
Impôt sur les bénéfices	(278)	(332)
Résultat net des entreprises intégrées	(375)	1 163
Résultat net de l'ensemble consolidé	(375)	1 163
Intérêts minoritaires	(29)	23
Résultat net (part du groupe)	(346)	1 186
Nombre d'actions à la clôture	3 657 862	3 657 862
Nombre moyen pondéré d'actions sur l'année	3 344 427	3 344 427
Résultat de base par action en €	-0,09	0,35

Tableau de flux de trésorerie consolidée (en K€)

	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net total des sociétés consolidées	-375	1 163
Élimination des éléments sans incidence sur la trésorerie ou non lié à l'exploitation		
Élimination des amortissements et provisions	498	381
Élimination de la variation des impôts différés	101	(70)
Élimination des plus ou moins values de cession	2	18
Élimination de la quote-part de résultat des mises en équivalence		-
Incidence de la var. des éléments non liés à l'exploitation (a)		287
Marge Brute d'autofinancement	226	1 779
Variation de BFR	482	(2 318)
Flux de trésorerie provenant de l'activité	709	(540)
Acquisition d'immobilisations	(402)	(365)
Cessions d'immobilisations		-
Réduction des autres immos financières		-
Incidence des variations de périmètre		(19)
Flux de trésorerie affecté aux opérations d'investissement	(402)	(384)
Dividendes versés par la société mère	(1 219)	(464)
Dividendes versés aux minoritaires		-
Augmentations (réductions) de capital	(47)	6 441
Emissions d'emprunts	605	-
Remboursements d'emprunts	(118)	(44)
Variation nette des concours bancaires	4	-
Flux de trésorerie provenant des opérations de financement	(774)	5 933
VARIATION DE TRESORERIE	(467)	5 008
Trésorerie d'ouverture	8 319	3 311
Trésorerie de clôture	7 852	8 319